



PLAN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE  
DESARROLLO LOCAL PARTICIPATIVO DEL GRUPO DE ACCIÓN  
LOCAL DE PESCA Y ACUICULTURA DE LA REGIÓN DE MURCIA



Manuel C. Rodríguez Rodríguez (Equipo Funámbula SLL)  
IV Sesión Plenaria de la Red Española de Grupos de Pesca  
Teatro Romano de Cartagena, 6 de junio de 2019

# MÉTODO DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO EDLP GALPEMUR I



## 1º. EL PLAN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INTENTA BASARSE EN LA EDLP GALPEMUR

Conclusión: No existe un plan de evaluación en la EDLP por los siguientes motivos:

- El patrón del programa lleva a un marco de concurrencia competitiva, nunca a un plan de acción anual diseñado por GALPEMUR
- No se describe el método a aplicar
- El plan de indicadores se plantea a nivel operacional, resultando poco eficaz y significativo
- No se hace alusión a objetivos transversales: igualdad de género y lucha contra el cambio climático
- No se consideran indicadores exigidos por el PO FEMP España y por el Reglamento 1242/2014



## MÉTODO DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO EDLP GALPEMUR II

## 2º. SE DISEÑA EL PLAN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN EDLP GALPEMUR

### Fuentes:

- Cuadro financiero GALPEMUR
- Solicitudes GALPEMUR
- Memorias solicitudes GALPEMUR
- Entrevistas personales promoción
- Hemeroteca
- Web entidades promotoras
- Comunicaciones GALPEMUR
- EDLP GALPEMUR

### ESQUEMA:

1. Análisis elementos de gobernanza
2. Análisis de la labor de dinamización-difusión
3. Avance evaluación intermedia gestión
4. Análisis indicadores financieros: concurrencia, compromiso y certificación
5. Análisis indicadores no financieros:
  - PO FEMP España y Reglamento 1242/2014
  - Indicadores transversales: G+J+CC
6. Narrativa del desarrollo: efecto demostrativo e impactos. Recomendación red expertos en evaluación DLP
7. Conclusiones y recomendaciones

**MUY IMPORTANTE:** SEGUIR Y EVALUAR EN BASE A CONVOCATORIAS, NO A AÑOS NATURALES





**INFORME SEGUIMIENTO**  
**CONVOCATORIAS 2017 GALPEMUR**  
PLAN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE  
DESARROLLO LOCAL PARTICIPATIVO DEL GRUPO DE ACCIÓN  
LOCAL DE PESCA Y ACUICULTURA DE LA REGIÓN DE MURCIA



**PRINCIPALES  
CONCLUSIONES IS 2017**



## ALTO NIVEL DE GOBERNANZA

### Evidencias:

- Se estimula la participación en una asociación nueva
- Mapa de relaciones sociales cada vez más tupido





## 2.4. EL MAPA SOCIAL DE GALPEMUR: EL MAPA DE RELACIONES CONVOCATORIA 2017

Servicio de Pesca Consejería Agua, Agricultura, Ganadería y Pesca	Cofradías de Pescadores de San Pedro del Pinatar	Asociación de empresarios de hostelería y alojamientos turísticos de Cartagena	Asociación Naturalista del Sureste (ANSE)
Consejería Agua, Agricultura, Ganadería y Pesca	Cofradías de Pescadores de Cartagena	Asociación profesional de hosteleros de Águilas	Asociación Columbares
Dirección General Pesca MAPAMA	Cofradías de Pescadores de Águilas	Asociación de mujeres empresarias y profesionales de Cartagena y comarca	Ecologistas en Acción
Instituto de Turismo de la Región de Murcia	Cofradías de Pescadores de Mazarrón	A.C.I.A. Asociación profesional de comerciantes e industriales de Águilas	Asociación Hippocampus
Autoridad Portuaria de Cartagena	Asociación de acuicultores de la Región de Murcia	Confederación comarcal de organizaciones empresariales de Cartagena (COEC)	Marina nos interesa
Ayuntamiento de Águilas	Asociación de minoristas de pescado fresco y productos congelados de la RM	Cámara de Comercio, Industria y Navegación	
Ayuntamiento de Cartagena	Asociación de centros de buceo de la Región de Murcia (ACBRM)	Instituto de Desarrollo Comunitario de Murcia	
Ayuntamiento de Mazarrón	Federación Actividades Subacuáticas De la Región MURCIA		
Ayuntamiento de San Javier	Asociación Marítima Estrella Polar		
Ayuntamiento de San Pedro del Pinatar	Centro Tecnológico Naval y del Mar		
Red Europea de Zonas de Pesca (FARNET)	Asociación Consorcio Estación Náutica		
Grupos de Acción Local Pesqueros españoles			
Grupos de Desarrollo Rural de la Región de Murcia			

- Administración Pública
- Grupos de Acción Local
- Sector pesquero y acuícola
- Sector náutico
- Asociacionismo turístico
- Asociacionismo empresarial
- Asociacionismo medioambiental

▲ Gráfico 2. Mapa de relaciones institucional GALPEMUR convocatoria 2017. Fuente: elaboración propia en base a información GALPEMUR



## 2º. DINAMIZACIÓN-DIFUSIÓN

### GALPEMUR EMPIEZA A CONOCERSE

Evidencias:

- Participación en foros
- Dinamización continua
- Implantación de un sistema de apoyo

6 JUNTAS  
DIRECTIVAS  
1 ASAMBLEA  
SOCIOS/AS

2

ACCIONES DE  
INMERSIÓN  
SISTEMA CREA

53

REUNIONES  
TÉCNICAS  
CONVOCATORIA

44

ORIENTACIÓN-  
ASESORAMIENTO  
PROYECTOS

5

PRESENTACIONES  
EDLP

4

PRESENTACIONES  
CONVOCATORIAS

9

ACCIONES  
COOPERACIÓN-  
PARTENARIADO



tal  
el  
sido  
la  
a  
IE



**Referencia del Consejo de Gobierno, miércoles 18 de enero de 2017**  
18 Enero 2017  
El Consejo de Gobierno en su sesión...  
[LEER MÁS >](#)



**Distinción de la pesca tradicional de Cabo de Palos**  
14 Julio 2017  
El presidente de la Comunidad, Pedro Antonio...  
[LEER MÁS >](#)



**La consejera Adela Martínez-Cachá participa en la presentación de la estrategia del Grupo de Acción Local que permitirá la creación de empleo y el desarrollo**  
14 Julio 2017



**EL AYUNTAMIENTO, ACIA Y HOSTEAQUILAS SE ADHIEREN AL GRUPO DE ACCIÓN LOCAL PESQUERO**  
18 Marzo 2017  
La Coalición de Pescadores de Águilas también...  
[LEER MÁS >](#)



**Galpemur presenta su estrategia para dinamizar la pesca y la acuicultura en la Región de Murcia**  
18 Marzo 2017  
La Coalición de Agua, Agricultura y Pesca...  
[LEER MÁS >](#)



**La Politécnica colaborará con el grupo Galpemur para elaborar una estrategia de desarrollo local del sector pesquero**  
14 Julio 2017

**Entrevista inmaculada Torres en La Verdad**  
18 Septiembre 2017  
Ayuda y subvenciones para la pesca en...  
[LEER MÁS >](#)



**Aplicación CreGalpemur**  
18 Agosto 2017  
Aplicación para presentar las solicitudes de Galpemur. Hoy queremos...  
[LEER MÁS >](#)



**Galpemur comienza con los asesoramiento**  
18 Julio 2017  
Galpemur gestiona las primeras asesorías a los...  
[LEER MÁS >](#)



**Curso de Formación para ayudas Galpemur**  
18 Julio 2017



**Presentación Convocatoria de ayudas Galpemur**  
18 Septiembre 2017  
Presentación de ayudas Galpemur en Águilas y...  
[LEER MÁS >](#)



**Requisitos para presentar proyectos a la convocatoria de GALPEMUR**  
18 Agosto 2017  
Convocatoria subvenciones Galpemur en Galpemur algunas obligatorias para...  
[LEER MÁS >](#)



**Éxito de las Jornadas de Formación de Galpemur**  
18 Julio 2017  
Galpemur agradece la participación de todos los...  
[LEER MÁS >](#)



**Como y Donde presentar la solicitud para las ayudas Galpemur**  
18 Septiembre 2017  
Instrucciones para solicitar las ayudas Galpemur. Muchos han...  
[LEER MÁS >](#)



**Publicación Oficial de la Convocatoria de Ayudas Galpemur**  
18 Agosto 2017  
Convocatoria ayudas Galpemur. Hoy tenemos una importante noticia...  
[LEER MÁS >](#)



**Orden de bases reguladoras para la concesión de ayudas de GALPEMUR**  
18 Julio 2017  
Bases reguladoras para la concesión de ayudas...  
[LEER MÁS >](#)



**Jornada Mujer emprende**  
18 Septiembre 2017  
Jornada de emprendimiento femenino en la Pesca...  
[LEER MÁS >](#)



**Seminario Transnacional Farnet**  
18 Septiembre 2017  
Galpemur en el seminario Farnet de Almería. Galpemur...  
[LEER MÁS >](#)



**Convocatoria de ayudas Proyectos no productivos Galpemur**  
18 Octubre 2017  
Proyectos no productivos Galpemur. Por la promoción asociados...  
[LEER MÁS >](#)



**¿Qué son los grupos de acción local de pesca?**  
18 Septiembre 2017  
¿Qué son los GALPEMUR? Los GALPEMUR...  
[LEER MÁS >](#)



**Que es la tracción**  
18 Noviembre 2017  
La tracción térmica para obtener combustible ecológico. Hoy...  
[LEER MÁS >](#)



**Desconexión entre el Mar Menor y el Mediterráneo**  
18 Noviembre 2017  
Se está cerrando el canal de conexión...  
[LEER MÁS >](#)



**Listado provisional**

**España negocia nuevas cuotas europeas**  
18 Septiembre 2017  
España busca mejores cuotas para sus...  
[LEER MÁS >](#)



**Grupos de acción visitan Galpemur**  
18 Noviembre 2017  
Los grupos de acción visitan nuestras...  
[LEER MÁS >](#)



**El cenador de la playa del Mediterráneo**  
18 Noviembre 2017  
Jornadas de Protección Costera de Galicia...  
[LEER MÁS >](#)



**Resolución del puntaje personal**  
18 Octubre 2017



3º. GESTIÓN

## DEFINIENDO UN SISTEMA DE GESTIÓN

Evidencias:

- GALPEMUR parte de cero
- Desarrolla elementos de la EDLP
- Colabora con el OIG en el diseño de la orden de bases y de la convocatoria
- Valoración sobresaliente por parte de la promoción de los proyectos, salvo por las dificultades relacionadas con el tiempo

		EDLP ORIGINAL	SOLUCIÓN CONVOCATORIAS 17
<b>DESARROLLAR- INTERPRETAR LA EDLP</b>		19 Líneas-44 tipo actuaciones	Productivos-No productivos
		46 indicadores ejecución de aplicación específica	Si bien se informan, el plan de evaluación plantea un cuadro de indicadores
		Criterios de selección sin detalle	Se desarrollan y se consideran recomendaciones manual de selección de operaciones
		ELEMENTOS POSITIVOS	ELEMENTOS CON MARGEN DE MEJORA
<b>INTERLOCUCIÓN SERVICIO PESCA Y ACUICULTURA</b>		Interlocución continua	Ambigüedad productivo-no productivo
		Desarrollo manual procedimiento GALPEMUR (18)	Capítulo IV (corrientes) y capítulo VII (capital)
		Apertura desarrollo sistema de información de las memorias	Tiempo (premura e imposibilidad)
			Interpretación documento “Criterios de selección...”

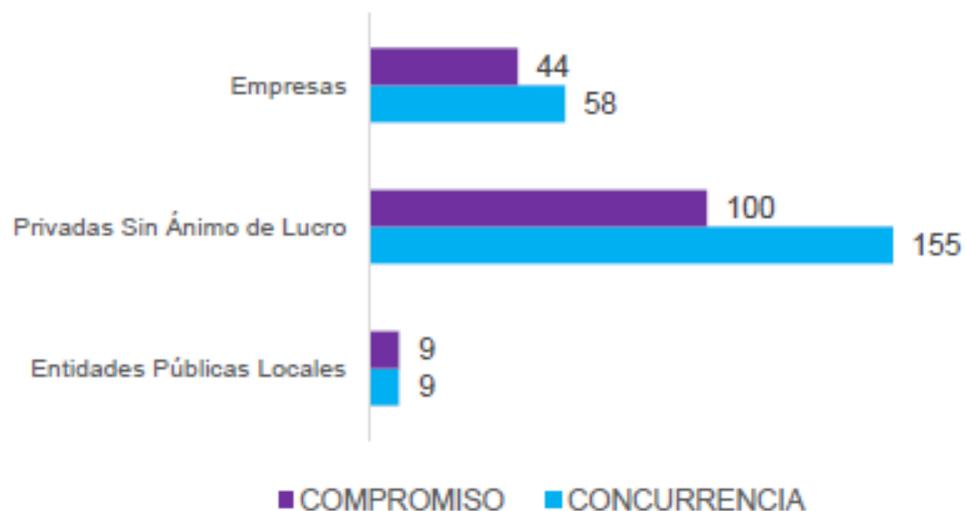
## 4º. INDICADORES FINANCIEROS-NO FINANCIEROS CONVOCATORIA DE VÉRTIGO



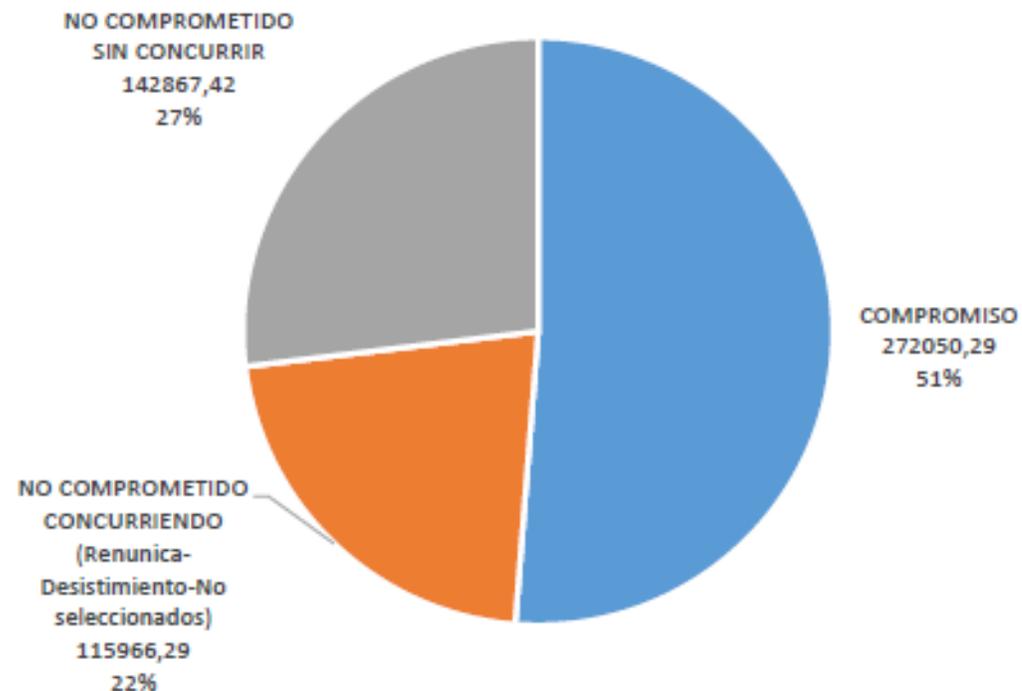
### Evidencias:

- El desarrollo de la convocatoria ha exigido una ejecución anual en no productivos y bianual con una gran exigencia de certificación en el primer año
- Los niveles de concurrencia-compromiso en no productivos públicos y en productivos se han visto perjudicados

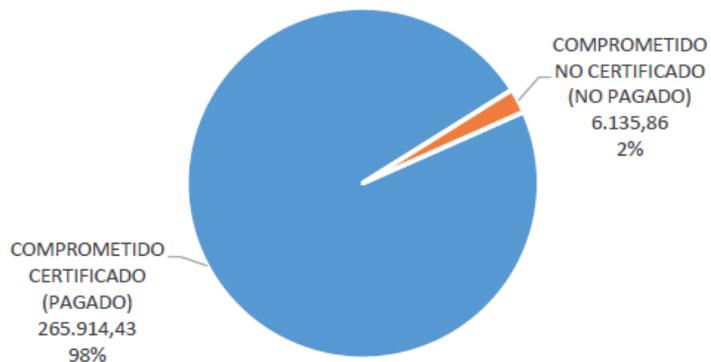
**NIVELES DE CONCURRENCIA Y COMPROMISO  
CONVOCATORIA GALPEMUR 2017**  
(% sobre crédito disponible convocatoria)



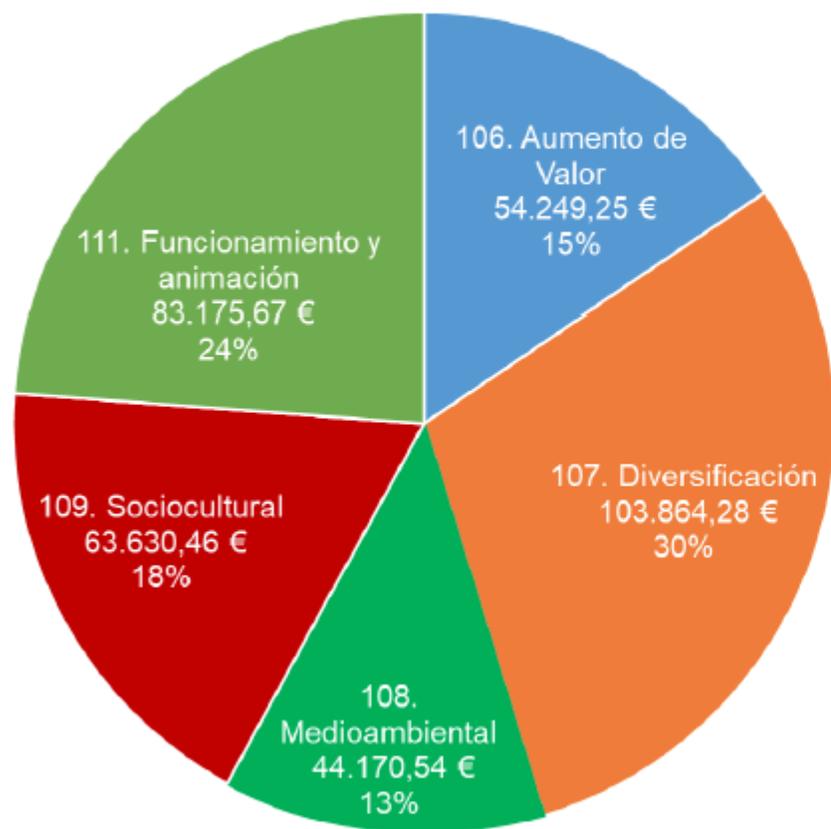
**CONVOCATORIA GALPEMUR 2017**  
Relación Crédito No Comprometido-Crédito comprometido



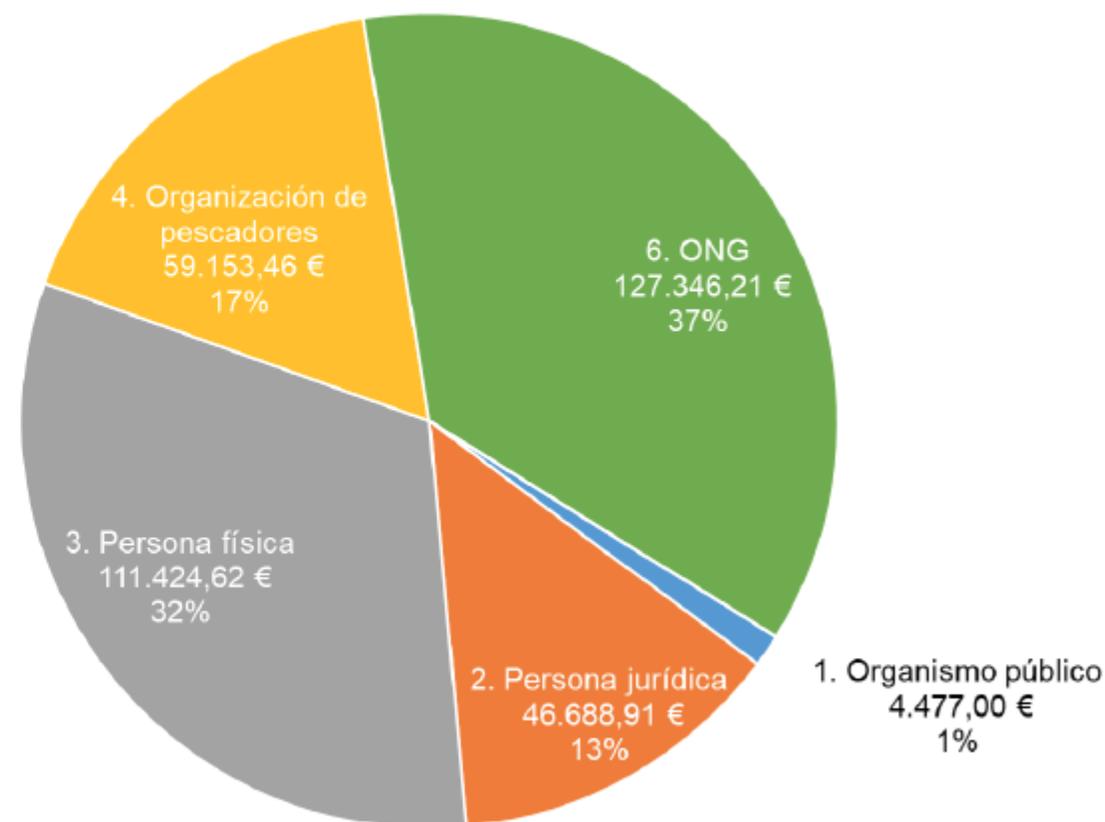
**CONVOCATORIA GALPEMUR 2017**  
Relación Comprometido Certificado-Comprometido no Certificado



INDICADOR III.3.1 TIPO DE OPERACIÓN



INDICADOR III.3.2 TIPO DE PERSONA O ENTIDAD BENEFICIARIA



▲ Gráficos 14 y 15. Distribución presupuestaria Indicadores Reglamento 1242/2014 2017 GALPEMUR 2017. Tipo de operación y tipo de persona o entidad beneficiaria. Fuente: elaboración propia



## 5º. LA IMPORTANCIA DE LA NARRATIVA DEL DESARROLLO LOCAL

### LA NARRATIVA

#### Evidencias:

- Permite analizar impactos
- Genera efecto demostrativo
- Es una recomendación firme de la red de expertos evaluadores
- Otorga credibilidad al programa de desarrollo local al hacerlo palpable
- Bien difundido, trasciende

Tipo indicador		Fuente	Factibilidad de uso			
			Local	Regional	Nacional	Europea
O: Objetivo						
S: Subjetivo						
Cuantit.	O	Datos físicos y administrativos	Baja	Alta	Alta	Alta
		Estadísticas regulares	Baja	Normal	Alta	Alta
		Investigaciones empíricas	Normal	Normal	Normal	Normal
Cualit.	O	Estudios de caso	Alta	Alta	Alta	Alta
	S	Encuestas, entrevistas, focus g.	Alta	Alta	Alta	Alta

COMISIÓN EUROPEA, 2004  
Evaluación operaciones Unión Europea.  
Guía práctica para los servicios de la  
Comisión

OBJETIVO CALIDAD DE VIDA		
DIMENSIONES	IMPACTO	CRITERIO
Sociocultural	Capital Social	Identidad local
		Redes y apertura
Medioambiente	Medioambiental	Valorización bienes culturales
		Posibilidad ocio cultural
Economía	Medios de vida	Mejora servicios ambientales
		Participación población local
	Habitabilidad	Mejora capital humano
		Mejora actividad económica
		Acceso a servicios proximidad
		Mejora condiciones laborales
OBJETIVO GOBERNANZA		
DIMENSIONES	IMPACTO	CRITERIO
Gobernanza	Multinivel	Descentralización
		Coordinación
	Local	Calidad gobermanza
		Partenariado

RED EUROPEA EVALUACIÓN DEL DESARROLLO, 2010  
Cómo establecer los impactos del desarrollo



7.4. RESTAURACION VELERO DE EPOCA PARA CONSERVACION DEL MEDIO MARINO Y RECURSOS PESQUEROS

**SOLICITUD LITERAL**

La Asociación de Naturistas del Sureste (ANSE) entidad ecologista, defensora del ambiente local y crítico de su actividad. Se propone reparar la seguridad y equipamiento de un velero de época que trabaja desde hace 20 años en el seguimiento, conservación y divulgación del medio marino y los recursos pesqueros.

**CONVOCATORIA**  
No Productivos. 2017  
Expediente 412MUR00227

**SOLICITANTE**  
ASOCIACIÓN DE NATURALISTAS DEL SURESTE

**LOCALIZACIÓN**  
Cartagena (puerto Sur)

REFERENCIA A LA  
SOLICITUD LITERAL

REFERENCIA A DATOS  
BÁSICOS DE LA  
OPERACIÓN EN EL  
MARCO DE LA EDLP

Fundada en 1973, la Asociación de Naturistas del Sureste (ANSE) es una de las asociaciones ecologistas y naturalistas más antiguas de España, siendo pionera en las provincias de Murcia y Alicante, su ámbito de actuación principal. La revisión de los proyectos y campañas desarrollados por ANSE nos permiten comprender el alcance de la actividad de la asociación y la diversidad de acciones de protección, divulgación e investigación, tanto en el medio marino como en el medio terrestre.

El desarrollo de la actividad de ANSE se produce gracias a la participación de más de medio millar de personas asociadas y de una importante labor de voluntariado, como ejemplo de desarrollo del capital social ligado al medio ambiente y a la lucha del cambio climático. No menos importante resulta el avance en materia de gobernanza, tanto por los foros de participación empleados (gobernanza local, como por la legitimidad de ANSE como interlocutor legítimo ante diferentes instituciones (gobernanza multi-vel), gracias a la trayectoria y el respaldo social conferido a ANSE.

En esta trayectoria cobra importancia a lo largo de los años el velero histórico "ELSE", objeto de la ayuda recibida por ANSE y que ahora evoluciona. La asociación ANSE realiza la siguiente reseña en relación a la embarcación:

El Else es una pequeña goleta danesa, de poco más de cuatro metros de eslora (largo) y cuatro metros y medio de manga (ancho), que en septiembre de 1988, alcanzó un hito al quedar a la deriva frente a las costas de Cartagena. Por eso fue nominada a su nombre, desde el Servicio Marítimo de la Guardia Civil (comunicó en su código 1.002 toneladas de tráfico).

Seguía entonces un larguísimo procedimiento judicial que terminó hace muy poco, en el año 2014.

El proyecto al Else quedó abandonado en el puerto de Benetússim, dentro del municipio y hasta ahora, hasta que en noviembre de 1987, fue entregado a la Asociación de Naturistas del Sureste, ANSE, en depósito judicial. ANSE ha invertido más de 130.000€ en el barco para permitir la salida del puerto y la presencia de la Fundación.

La embarcación ELSE, objeto de la ayuda, lleva tiempo desde náutica. En la fotografía inferior se observa de su interior que conserva la estructura original de construcción local.



DESCRIPCIÓN DEL  
PROYECTO Y DE SU  
MARCO

**INICIATIVA DEL DESARROLLO 17**  
[Restauración vitrea ANSE]

SEGUIMIENTO-EVALUACIÓN EDLP GRUPO DE ACCIÓN LOCAL DE PESCA Y ACUICULTURA DE LA REGIÓN DE MÉRICA



La ayuda señalada intenta mejorar las condiciones de navegabilidad del velero ELSE, ampliando su capacidad de operatividad en las campañas que viene realizando en los últimos dos décadas.

Los objetivos de la operación guardan relación con los de las campañas que desarrolla ANSE con el velero ELSE.

1º. Protección, divulgación e investigación del medio marino.  
Se identifican campañas de catalogación, el "Catálogo de delfines mularos" y la "Guía de flora y fauna marina del Mar Menor" son ejemplos notables; proyectos de conservación, un proyecto de esta naturaleza es Conservación del Mar Menor, o de investigación, como ejemplo el proyecto "Biodiversidad en Islas del suroeste ibérico".



2º. Mejora de los recursos pesqueros, gracias al desarrollo de campañas y proyectos que intentan mejorar la situación de las calderas, además de promover una explotación más racional y sostenible. El proyecto "Pesqueros sostenibles de anguila" evidencia esta línea de actuación.



3º. Puesta en valor del patrimonio cultural. El objeto de la ayuda es mejorar la navegabilidad de un velero histórico. Además, de forma indirecta, el labor del ELSE divulga el patrimonio cultural ligado al mar y al sector pesquero.

4º. Planteamiento de nuevos proyectos de empleo ligados a la economía azul. Un ejemplo de este labor es el que nos ofrecen proyectos como "Los guardianes del mar" o "Dialogando y aprendiendo sostenemos nuestro ecosistema".

En la imagen superior se muestra una vista del velero ELSE y debajo se muestra un primer plano. En la imagen superior se muestra el velero ELSE navegando en el mar. En la imagen inferior se muestra un primer plano del velero ELSE.



Página 72 [INFORME SEGUIMIENTO 2017]

EFFECTOS O/Y  
RELACIONES DE LA  
OPERACIÓN

**INICIATIVA DEL DESARROLLO 17**  
[Restauración vitrea ANSE]

SEGUIMIENTO-EVALUACIÓN EDLP GRUPO DE ACCIÓN LOCAL DE PESCA Y ACUICULTURA DE LA REGIÓN DE MÉRICA



La inversión del proyecto asciende a 76.417,25 €. La operación está financiada al 57,80 % con cargo al cuadro financiero de la EDLP. El efecto multiplicador de la ayuda asciende a 1,73 o, lo que es lo mismo, por cada euro de ayuda se ha desencadenado una inversión de 1,73 euros.



Iniciativa España: 67,80 %, Fomento Multiplicador: 1,73, Ocio Contribuyente: 100 %

La contribución a los indicadores del Programa Operativo del Fondo Europeo Marino y de Pesca se refleja en la siguiente tabla.

El proyecto no genera ni mantiene empleo por sí, tampoco implica la creación de empresas. El proyecto no contribuye directamente a la diversificación de actividades económicas, aunque favorece acciones relacionadas con el ecoturismo y con la economía azul.

El proyecto no es promovido por mujeres o/y jóvenes, con independencia de que en la asociación participan de forma activa mujeres o/y jóvenes.

La operación no es de formación, no planteando la formación de nuevos. Considerados los objetivos de la prioridad 4 del Programa Operativo FEMP España, se trata de un proyecto que implica la valorización de la pesca. La labor de ANSE y, en concreto, de las acciones desarrolladas con el velero ELSE, cohesita entre sus objetivos con la recuperación de los recursos pesqueros.

Como se ha indicado al abordar la contribución a los objetivos del Programa Operativo FEMP España, se contribuye de forma indirecta a la diversificación de la actividad económica.

La puesta en valor del patrimonio medioambiental resulta evidente, dado el objeto social de ANSE y observado el historial de las campañas desarrolladas con el velero ELSE. Del mismo modo, el carácter histórico de la embarcación nos lleva a considerar que la operación apoyada es el inicio de la estrategia de desarrollo local participativo GALPEMUR contribuye a la puesta en valor del patrimonio cultural.

En esta línea, el labor de la asociación se ve favorecido por la ayuda, circunstancia que permite mejorar la gobernanza de la comunidad pesquera, relación que observamos al valor de la existencia de proyectos en los que participan tanto ANSE como diferentes colectivos o entidades relacionadas con la comunidad pesquera.

CONTRIBUCIÓN INDICADORES PROGRAMA OPERATIVO FEMP ESPAÑA	INDICADOR A, EMPLEO Y COHESIÓN TERRITORIAL
Emprego creado	0
Emprego mantenido	0
Empresas creadas	0
Proyecto diversificación actividades económicas en la zona	NO
Proyecto promovido por mujeres/jóvenes	NO
Mujeres participan en formación	SI
RELACION CON OTRAS PRIORITY 4	
Valorización pesca o acuicultura	NO
Diversificación actividad económica	NO
Puesta en valor patrimonio medioambiental	SI
Ayuda en valor patrimonio cultural o/y histórico social servicios pesqueros	NO
Mejora gobernanza comunidad pesquera	NO
INDICADORES RESULTADO 4.04.04	
Contribución al desarrollo sostenible zonas pesqueras y acuícolas	NO
Tipo operación	100 Medio ambiente
Tipo actividad	6 CNG

ENCABE EDLP: C.3.2.2. Apoyar la creación, modernización y/o mantenimiento de centros culturales y de ocio, y actuaciones relacionadas con el sector pesquero y acuícola

Página 73 [INFORME SEGUIMIENTO 2017]

RELACION CON  
INDICADORES  
FINANCEROS

RELACION CON  
INDICADORES NO  
FINANCEROS



### INTENSIDAD DE IMPACTOS



Página 74 [INFORME SEGUIMIENTO 2017]

IMPACTOS  
COMENTADOS DE LA  
OPERACIÓN



A Pedro García Yelero, representante de ANSE, en la embarcación de marisqueo

FICHA TÉCNICA DEL SEGUIMIENTO	
Unidad:	Planeta L. Islas Atlánticas
Proyecto subproyecto:	Planeta Océano Marino representado ANSE
Fase del proyecto:	Ciclo III
Día de realización operativa:	17/04/2018
Nombre de la actividad operativa:	Unidad Plan-2013

FICHA TÉCNICA  
NARRACIÓN  
EVALUACIÓN



EN CURSO EL INFORME DE SEGUIMIENTO CONVOCATORIAS 2018  
Entrega: Octubre 2019



AGRADECIDO POR SU ATENCIÓN

Manuel C. Rodríguez Rodríguez (Equipo Funámbula SLL)

maroro@funambula.com

09

3º AT2-2-02

3º CT-2-1-08

EL CAENA

Aux. Mgrt  
3 CT-2-793

AGRADECIDO POR SU ATENCIÓN

Manuel C. Rodríguez Rodríguez (Equipo Funámbula SLL)

maroro@funambula.com

